

## Objetivos de nuestra participación en el programa Erasmus y cómo se enmarca en la estrategia institucional de modernización e internacionalización

Para la Fundación San Pablo Andalucía CEU (en adelante CEU Andalucía) la internacionalización constituye la manera en que una institución educativa debe responder a los desafíos de la globalización al tiempo que recoge los frutos de la misma. La internacionalización es un proceso dinámico e integrado de programas, procedimientos y actividades, cuya finalidad consiste en mejorar la calidad del aprendizaje, la docencia y la investigación, reforzando el prestigio y la competitividad internacionales de la institución. Tal proceso tendrá como resultado una mejor preparación de los alumnos, como ciudadanos y profesionales con cualidades y competencias adecuadas a la economía global y a unas realidades sociales altamente cambiantes e imprevisibles. Al mismo tiempo, un número cada vez mayor de estudiantes extranjeros verán en nuestros centros educativos el lugar idóneo para realizar o completar sus estudios y formación profesional.

El CEU Andalucía tiene la ambición y la determinación de convertirse en un referente internacional de la excelencia académica y de la formación integral de los alumnos en valores y virtudes humanas, a semejanza de lo que ya ha conseguido a nivel regional y nacional. Por ello, la Fundación ha actualizado y ampliado su estrategia de internacionalización y se ha dotado de un Servicio encargado de la coordinación de su puesta en marcha: establece los objetivos generales y específicos para monitorizar el avance de la implementación de la estrategia. Los objetivos generales de nuestra estrategia de internacionalización son:

1. Aumentar el atractivo y la reputación del CEU Andalucía a escala europea e internacional, poniendo en valor todas las ventajas derivadas de su historia y tradiciones, así como de la riqueza artístico-cultural de su entorno
2. Generar ingresos económicos adicionales a través de las actividades de internacionalización
3. Integrar una dimensión internacional en los planes de estudios, procesos de enseñanza y aprendizaje, y en la vida del Campus en beneficio de todos los alumnos (internacionalización en casa).

Para conseguir estos objetivos, la estrategia define una serie de ejes de actuación, entre los cuales:

1. Internacionalizar los planes de estudio existentes mediante asignaturas transversales a todas las áreas de conocimiento (integración europea, desarrollo sostenible, etc.) asignaturas que induzcan a la movilidad académica, así como asignaturas impartidas en otros idiomas.
2. Enriquecer la oferta académica con nuevos programas y cursos en campos interdisciplinares y de vanguardia (economía circular, ciber-seguridad, inteligencia artificial, blockchains, etc.), capaces de atraer el talento internacional a nuestras aulas.
3. Ampliar y facilitar el acceso al CEU Andalucía a través de la formación a distancia, aprovechando el potencial de las nuevas tecnologías para la enseñanza y el aprendizaje digital y mixto, así como a través de titulaciones en otros idiomas, titulaciones dobles y conjuntas con instituciones educativas extranjeras.
4. Incrementar la movilidad internacional de los estudiantes y del personal del CEU Andalucía en el marco de los programas e iniciativas nacionales, europeos e internacionales
5. Fomentar la entrada de estudiantes extranjeros de "credit mobility" y de "degree mobility" prioritariamente desde los países de la UE
6. Fomentar igualmente la movilidad de nuestros docentes y alumnos, ya que se ha demostrado que los estudios y las prácticas en el extranjero benefician la empleabilidad

## Acciones Erasmus en las que pretendemos participar y cómo se pondrán en práctica en nuestra institución.

La principal acción Erasmus+ que el CEU Andalucía pretende desarrollar es la movilidad de estudiantes y personal, ya que es esencial para su estrategia de internacionalización. En efecto, el número de estudiantes y de profesores, tanto entrantes como salientes, constituye uno de los principales indicadores para la mediación de impacto de nuestra estrategia de internacionalización.

Como institución activa en el sector internacional de la educación superior, el CEU Andalucía dispone de una amplia red de instituciones socias. Ello le permite ofrecer a sus alumnos oportunidades para obtener competencias y habilidades adicionales al experimentar otras formas de estudiar o de trabajar. El CEU Andalucía anima cada año a los alumnos a participar en actividades de movilidad, y promueve la realización de prácticas curriculares en el extranjero con los alumnos de primer ciclo de formación profesional superior, a través de sesiones informativas. Además, podemos destacar los siguientes puntos:

- ▶ Los planes de estudios incluyen asignaturas impartidas en inglés
- ▶ La traducción de la página web y el desarrollo de su sección internacional tienen prioridad y se ejecutan de manera continua
- ▶ El programa y las actividades relacionadas están publicadas en la página web de la Fundación
- ▶ Todos los alumnos se benefician de un descuento en el Instituto de Idiomas CEU.

Por otra parte, la movilidad de profesores es uno de los recursos claves para “internacionalizar en casa”: representar la institución en un contexto internacional, atraer a estudiantes y profesores extranjeros y despertar el interés para la movilidad de sus compañeros y estudiantes. La movilidad de profesores constituye, por lo tanto, una de las prioridades de la Fundación pues favorece la interculturalidad, el intercambio de competencias y el desarrollo profesional. Paralelamente, la institución pretende y se compromete a fomentar la movilidad de estudios (reconocimiento de créditos universitarios), que constituye una herramienta importante para la mejora de la calidad de la educación y enseñanza en Europa, mientras favorece el sentimiento de identidad europea y sus valores.

El CEU Andalucía ha establecido una red de cooperación con todos los centros de enseñanzas de Andalucía. Esta red tiene que elaborar estrategias con el objetivo, entre otros temas, de identificar retos para una futura educación, con la idea de mantener la calidad, relevancia y asesoramiento de cómo los programas de estudio pueden tener como objetivo la innovación, y de orientarlos en las prácticas de enseñanza. El CEU Andalucía ha establecido acuerdos con lugares de trabajo para poder realizar las prácticas de la Enseñanza Profesional Superior con distintas organizaciones e instituciones nacionales y en colaboración con organizaciones externas a través de reuniones y conferencias. Además, la Fundación San Pablo Andalucía CEU es un miembro activo de la “*European Association of Institutions in Higher Education*” (EURASHE) lo que le permite involucrarse y participar en varios proyectos e iniciativas europeos, en el marco del Plan Bolonia.

De cara a la implementación de la estrategia de internacionalización, CEU Andalucía creó el Servicio de Proyección Internacional (SPI) en enero del 2020, formado por un director de internacionalización y una coordinadora de internacionalización. El SPI determina objetivos estratégicos (y establece un calendario) de cada centro, en línea con los requisitos de cada director, quien supervisa el desarrollo y los resultados de los proyectos implementados. Con relación a los programas de intercambio Erasmus+, el coordinador internacional se encarga de recopilar, procesar y difundir debidamente la información relativa a las convocatorias de solicitudes de la UE, así como de asistir a los participantes antes, durante y después de la movilidad. También actúa como persona de contacto para las instituciones socias y el Servicio Español para la Internacionalización de la Educación (SEPIE). El/La director/a y coordinador/a de cada centro proponen potenciales colaboraciones al SPI, que revisa el portfolio de acuerdos anualmente. El personal administrativo, además de gestionar los datos y documentos relacionados con la movilidad, proporciona asesoramiento administrativo (certificados, e-campus, inscripciones en actividades y cursos). La comunicación y la información llegan al colectivo de alumnos clara y abiertamente.

## Impacto previsto de nuestra participación en el Programa Erasmus+

Nuestro objetivo es de conseguir un 35 % de estudiantes extranjeros en el conjunto de nuestros centros hasta finales del año 2027. El objetivo específico para el CEU Centro de Estudios Profesionales, el cual sería el principal beneficiario de este proyecto, es de un 5% de alumnos extranjeros para el mismo periodo.

## Objectives of our participation in the Erasmus Programme and how it fits into our institutional internationalisation and modernisation strategy

For the Fundación San Pablo Andalucía CEU (hereinafter CEU Andalucía), the internationalization constitutes the way in which an educational institution must respond to the challenges of globalization while reaping the benefits of it. Internationalization is a dynamic and integrated process of programs, procedures and activities, the purpose of which is to improve the quality of learning, teaching and research, reinforcing the institution's international prestige and competitiveness. Such a process will result in better preparation of students, as citizens and professionals with qualities and skills appropriate to the global economy and highly changing and unpredictable social realities. At the same time, an increasing number of foreign students will see in our educational centres the appropriate place to carry out or complete their studies and professional training.

CEU Andalucía has the ambition and determination to become an international benchmark for academic excellence and comprehensive training of students in values and human virtues, similar to what it has already achieved at the regional and national level. For this reason, the foundation has updated and expanded its internationalization strategy and has equipped itself with a Service in charge of coordinating its implementation. It set up general objectives, specific targets and indicators for monitoring the progress in the implementation. The general objectives of our internationalization strategy are:

1. Increase the attractiveness and reputation of CEU Andalucía at a European and international level, putting in value all the advantages derived from its history and traditions, as well as the artistic-cultural wealth of its surroundings
2. Generate additional economic revenues through internationalization activities
3. Integrate an international dimension in the curricula, teaching and learning processes, and in the life of the Campus for the benefit of all students (internationalization at home).

To achieve these objectives, the strategy defines a series of lines of action, among which:

1. Internationalize the existing study plans by means of subjects that are transversal to all areas of knowledge (European integration, sustainable development, etc.), subjects that induce academic mobility, as well as subjects taught in other languages.
2. Enrich the academic offer with new programs and courses in interdisciplinary and cutting-edge fields (circular economy, cyber-security, artificial intelligence, blockchains, etc.), capable of attracting international talent to our classrooms.
3. Expand and facilitate access to the CEU Andalucía through distance learning, taking advantage of the potential of new technologies for digital and mixed teaching and learning, as well as through degrees in other languages, double and joint degrees with foreign educational institutions.
4. Increase the international mobility of CEU Andalucía students and staff within the framework of national, European and international programs and initiatives
5. Promote the entry of foreign students of "credit mobility and" degree mobility primarily from the EU countries
6. Promote the mobility of our teachers and students, since it has been shown that studies and internships abroad benefit employability

## Erasmus actions we would like to take part in and how they will be implemented in practice at our institution.

The main Erasmus + action that the CEU Andalusia intends to develop is the mobility of students and staff, since it is essential for its internationalization strategy. Indeed, the number of students and teachers, both incoming and outgoing, constitutes one of the main indicators for impact mediation of our internationalization strategy.

As an active institution in the international sector of higher education, CEU Andalusia has a wide network of partner institutions. This allows you to offer your students opportunities to gain additional competencies and skills by experiencing other ways of studying or working. The CEU Andalusia encourages students every year to participate in mobility activities, and promotes the completion of curricular internships abroad with students in the first cycle of higher vocational training, through information sessions. In addition, we can highlight the following points:

- ▶ The curricula include subjects taught in English
- ▶ The translation of the website and the development of its international section have priority and are carried out continuously
- ▶ The program and related activities are published on the website of the Foundation
- ▶ All students benefit from a discount at the CEU Andalusia Language Institute.

On the other hand, teacher mobility is one of the key resources for “internationalizing at home”: representing the institution in an international context, attracting foreign students and professors, and arousing interest in the mobility of their peers and students. The mobility of teachers is, therefore, one of the Foundation's priorities, since it favors interculturality, the exchange of competences and professional development. At the same time, we are equally willing and committed to stimulate the credit degree mobility, which constitutes an important tool for improving the quality of the European education and training, while strengthening the European identity and value.

The CEU Andalusia has established a cooperation network with all the teaching centers in Andalusia. This network has to develop strategies with the objective, among other issues, of identifying challenges for future education, with the idea of maintaining quality, relevance and advice on how study programs can aim at innovation, and to guide them in teaching practices. The CEU has established agreements with workplaces to carry out the practices of Higher Professional Education with different national organizations and institutions and in collaboration with external organizations through meetings and conferences. The Foundation is also an active member of the European Association of Institutions in Higher Education (EURASHE) and, as such, it has been involved and contributed to many European initiatives and projects within the framework of the Bologna reform process.

In order to implement the internationalization strategy, the CEU Andalusia created the International Projection Service (SPI) in January 2020, consisting of an internationalization director and an internationalization coordinator. The SPI determines strategic objectives (and establishes a calendar) for each center, in line with the requirements of each director, who supervises the development and results of the implemented projects. In relation to the Erasmus + exchange programs, the international coordinator is in charge of collecting, processing and properly disseminating the information regarding the calls for applications from the EU, as well as assisting the participants before, during and after the mobility. It also acts as a contact person for partner institutions and the Spanish Service for the Internationalization of Education (SEPIE). The director and coordinator of each center propose potential collaborations to the SPI, which reviews the portfolio of agreements annually. The administrative staff, in addition to managing the data and documents related to mobility, provide administrative advice (certificates, e-campus, enrollment in activities and courses). Communication and information reach the group of students clearly and openly.

## Envisaged impact of our participation in the Erasmus+ Programme

Our goal is to achieve 35% of foreign students in all our centres by the end of 2027. The specific objective for the CEU Centre for Professional Studies, which would be the main beneficiary of this project, is 5% of participation of students in mobility programs.